

Numéro Spécial

MARS 2022 | Numéro 3



Taelys & LocalNova

fêtent leurs noces de blé

Une coopération pour optimiser les finances publiques

INTERVIEW

Propos recueillis par Benjamin Lacroix

Q : Vous allez bientôt célébrer les 3 ans du partenariat entre Taelys et LocalNova, pouvez-vous nous rappeler en quoi consiste ce partenariat ?

FM : Le cabinet Taelys est spécialisé dans la gestion de la dette du secteur public local, et LocalNova dans l'analyse budgétaire et RH des collectivités locales. Nos offres s'articulent autour de la mise à disposition d'une plateforme Web combinée à une prestation d'assistance et de conseil par des consultants budgétaires.

JD : Des synergies étaient évidentes. Nos deux sociétés ont une véritable culture de la satisfaction client avec une forte réactivité aussi bien dans le conseil que dans l'adaptation des plateformes aux évolutions réglementaires et métiers des utilisateurs.

Q : On parle beaucoup en ce moment du recours aux prestataires externes, que ce soit au niveau de l'Etat ou des collectivités locales, qu'est-ce qui justifie selon vous de faire autant appel à des cabinets extérieurs ?

FM : Nous nous positionnons principalement au niveau du secteur public local. Ce que nous constatons c'est qu'avec la réduction des coûts, notamment en terme de personnel, les directions

financières se doivent d'être polyvalentes : s'y connaître en dette, en analyse budgétaire, en RH, en fiscalité... Lorsqu'on étudie de près toutes ces thématiques, on se rend compte qu'elles peuvent générer soit des économies, soit des marges de manœuvres financières, ou bien encore éviter des écueils sur les années à venir. En effet en matière de finances locales, les décisions prises engagent la collectivité sur plusieurs années voire plusieurs décennies.

Taelys & LocalNova sont deux prestataires externes experts en gestion de la dette et en analyse financière

JD : Aujourd'hui, la technicité financière et réglementaire empêche qu'une seule personne soit experte dans

toutes ces problématiques. On peut être polyvalent, avoir également une expertise dans un domaine financier, mais pas dans tous les domaines car il faut pratiquer la matière au quotidien pour maintenir un bon niveau d'expertise.

Q : N'est-ce pas à l'opposé de ce qu'on peut constater sur le marché ? On assiste en effet à des rachats en série de cabinets de conseil pour former de grands groupes de conseil, Finance Active rachetée en 2021 par le groupe Altus, Ressource Consultants finance par le groupe Espélia, ou encore plus récemment, le cabinet Orféor par la Holding détenue par les fondateurs du cabinet Simco, elle-même incubée par Finance Active...

JD : Les récentes mutations sur le marché, que ce soit des rachats ou des fusions de cabinets de conseil pour accroître un grand groupe ou en créer un nouveau, ont

Taelys & LocalNova Les chiffres clés



Clients
Taelys + LocalNova
1 000



Collaborateurs
Taelys + LocalNova
38



Chiffre d'affaires
Taelys + LocalNova
3,1 M€



R&D
Taelys + LocalNova
630 K€



“Nos pôles recherches & développement sont internalisés et nos solutions métiers interconnectés”

un seul but, celui de proposer un interlocuteur unique en mesure de répondre à toutes les problématiques afin de baisser la tarification proposée. Dans la pratique, et pour revenir aux propos tenus précédemment, on se rend compte que la polyvalence engendre une baisse de l'expertise et de la qualité du conseil. Quant à la tarification, elle semble attractive mais dès qu'il s'agit de pousser l'expertise plus profondément que le simple vernis initial, les surcoûts sont systématiques. Et oui, le consulting demande du temps, et le temps reste du salaire de consultant.

FM : LocalNova et Taelys n'ont pas été créés dans le but d'effectuer une opération financière sur le court

terme. Il s'agit pour ces deux sociétés d'une réelle construction entrepreneuriale sur la durée. Nous sommes passionnés par nos domaines d'expertise réciproques et même si nous développons de nouvelles offres, elles sont toujours en corrélation et en cohérence avec notre expertise initiale.

Q : On parle beaucoup de conseil mais qu'en est-il du développement de vos plateformes respectives ?

FM : Nos deux sociétés ont la spécificité d'avoir un pôle de développement internalisé. Nos plateformes sont développées sur des technologies récentes mais éprouvées permettant une communication parfaite entre elles.

JD : Là encore, on entend beaucoup parler avec les différents rachats sur le secteur, de plateforme commune qui permet de gérer toute la finance de A à Z. Il ne faut pas être dupe. Développer une solution comme celle de Taelys ou celle de LocalNova, cela nécessite non seulement

une expertise en dette ou en analyse budgétaire mais également des développeurs spécialisés. Chacune de nos plateformes a demandé à date l'équivalent de plusieurs décennies de jours/homme en développement. Prétendre proposer une plateforme homogène en partant de différents logiciels développés sur des technologies disparates, toutes issues d'anciennes sociétés avec leur propre histoire, n'est pas crédible.

Par ailleurs, opter pour un prestataire unique sur toutes les thématiques financières c'est se fermer toute possibilité de changement en cas de mécontentement, le chantier devenant trop contraignant pour les moyens humains des clients. C'est ouvrir la voie à des sociétés mastodontes qui n'auront plus aucun intérêt à investir dans l'amélioration de l'existant et qui dormiront sur leurs lauriers tout en pouvant librement augmenter leur tarification. Nous serons dès lors bien loin de l'objectif initial de la soi-disante baisse des coûts.

Q : Pour résumer, le partenariat Taelys – LocalNova permet de conserver l'expertise tout en maîtrisant tout de même la tarification, c'est bien cela ?

FM : Oui. Disons que nous tenons à maintenir les piliers essentiels que nos clients apprécient, à savoir l'expertise et la maîtrise du coût.

JD : L'expertise ne peut être maintenue qu'en restant spécialisé sur un domaine, la dette pour Taelys et l'analyse budgétaire et RH pour LocalNova. Quant à la maîtrise du coût, nos solutions comprennent un abonnement « tout compris ». Souhaiter une nouvelle présentation d'un audit sur la dette par exemple est compris dans l'abonnement, tout comme la formation d'un nouvel utilisateur ou toute autre mission en rapport avec notre domaine.

Q : Aujourd'hui quelle conclusion tirez-vous des 3 ans du partenariat ?

FM : 1000 clients, une in-

terconnexion entre nos outils et des projets plein la tête.

JD : Un fort taux de fidélisation et une belle aventure entre des sociétés dans lesquelles l'humain prime. ■

FM : Frédéric Maury
Président LocalNova

JD : Jérôme Duvergé
Président Taelys



Contacts

Taelys
La finance proche de vous

44 Rue de la Sablière, 75 014 Paris

01 73 74 96 95

contact@taelys.com

taelys.com

localnova

7 rue levat, 34 000 Montpellier

09 72 29 39 33

localnovavousrepond@localnova.fr

localnova.fr